



คู่มือการปฏิบัติงาน  
การจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

เทศบาลตำบลโคกสูง  
อำเภอโคกสูง จังหวัดสระแก้ว

## ความหมายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หมายถึง แผนงานสำหรับประมาณการด้านรายรับและรายจ่ายแสดงในรูปตัวเลขจำนวนเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดระยะเวลาเป็น ปีงบประมาณ คือ ระยะเวลาตั้งแต่ วันที่ ๑ ตุลาคม ของปีหนึ่ง ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ของปีถัดไปและให้ใช้ปี พ.ศ. ที่ถัดไปนั้น เป็นชื่อสำหรับปีงบประมาณนั้น

การจัดทำงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฝ่ายบริหารต้องนำเสนอขอความเห็นชอบจากฝ่ายสภาท้องถิ่น ตามหลักรัฐศาสตร์และการบริหารราชการแผ่นดินว่าด้วยการคานอำนาจ นอกจากนี้ต้องมีการติดตามประเมินผลเพราะถือว่าเป็น “เงินสาธารณะ” (Public Money) ป้องกันการรั่วไหล ให้การใช้จ่ายมีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายรายสาขา หรือรายกลุ่มคน เช่น จัดสรรงบประมาณช่วยเหลือคนยากจน เป็นต้น [๑]

### วัตถุประสงค์และหน้าที่หลักของการจัดทำงบประมาณ[๒]

- ๑) การวางแผนที่จะช่วยให้การทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถชำระหนี้ได้ และทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่ารายจ่ายอยู่ภายใต้กรอบของเงินสำรองที่มีอยู่ อันประกอบด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ และเงินกู้ที่คาดว่าจะได้
- ๒) งบประมาณสร้างลำดับความสำคัญในการทำงานของเจ้าหน้าที่
- ๓) งบประมาณช่วยจัดสรรและกระจายทรัพยากรระหว่างกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และกำหนดระดับและทิศทางของการทำงานในปีงบประมาณนั้น
- ๔) สามารถกำหนดระดับของภาษีและค่าธรรมเนียมที่จะถูกจัดเก็บโดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปีงบประมาณต่อไป

## กระบวนการงบประมาณ

### ประกอบด้วย ๓ ขั้นตอนหลัก ได้แก่

๑) การจัดเตรียมงบประมาณ (Budget preparation) เป็นหน้าที่ของฝ่ายบริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งฝ่ายการเมืองและฝ่ายราชการประจำ โดยเจ้าหน้าที่งบประมาณ ซึ่งได้แก่ ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรืออาจจะมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงบประมาณ เช่น ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน ฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดเตรียมงบประมาณโดยเริ่มจาก

- (๑) การศึกษาปฏิบัติทบทวนงบประมาณที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดเพื่อแจ้งให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทราบว่าการบริหารในแต่ละขั้นตอนควรจะดำเนินการเมื่อใดแล้วเสร็จเมื่อใด จากนั้น
- (๒) ทบทวนแผน และกำหนดนโยบายการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (๓) จัดเตรียมข้อมูลประมาณการรายรับ

(๔) จัดระดมความคิดเห็น เกี่ยวกับประเด็นปัญหาและความต้องการในท้องถิ่น จากทุกส่วนที่เกี่ยวข้อง

(๕) ตรวจสอบภาระผูกพันที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอยู่ เช่น เงินกู้ เงินทุนการศึกษา ภาระผูกพันตามกฎหมาย

(๖) เสนอโครงสร้างเบื้องต้น เจ้าหน้าที่งบประมาณ ทำการพิจารณาตรวจสอบ วิเคราะห์และแก้ไขงบประมาณ ในขั้นต้น แล้วเสนอต่อคณะผู้บริหาร

(๗) เสนอร่างข้อบัญญัติงบประมาณ คณะผู้บริหารจะพิจารณาให้ตั้งเงินงบประมาณยอดใดเป็นงบประมาณประจำปีแล้ว ให้เจ้าหน้าที่งบประมาณรวบรวม และจัดทำเป็นร่างงบประมาณรายจ่ายเสนอต่อคณะผู้บริหารท้องถิ่นอีกครั้งหนึ่ง หากผู้บริหารเห็นชอบจะนำร่างเสนอต่อที่ประชุมสภาท้องถิ่น ภายในวันที่ ๑๕ สิงหาคม

๒) การอนุมัติงบประมาณ (Budget adoption) ผู้บริหารท้องถิ่นนำเสนอร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีเสนอต่อสภาท้องถิ่นภายในวันที่ ๑๕ สิงหาคม จากนั้นสภาท้องถิ่นจะพิจารณาร่างข้อบัญญัติฯ โดยการพิจารณาจะพิจารณา ๓ วาระ คือรับหลักการ แปรญัตติ เห็นชอบ และเมื่อสภาท้องถิ่นพิจารณาเห็นชอบร่างข้อบัญญัติแล้ว ให้ประธานสภาท้องถิ่นนำเสนอร่างที่ผ่านความเห็นชอบให้ผู้มีอำนาจในการอนุมัติอนุมัติร่างงบประมาณรายจ่ายและประกาศเป็นข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี มีผลใช้บังคับต่อไปภายใน ๑๕ วัน หลังประกาศโดยเปิดเผย

๓) การบริหารงบประมาณ (Budget execution) จะทำให้ทราบว่างบประมาณที่อนุมัติไปแล้ว ถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถแก้ไขปัญหาประชาชนได้หรือไม่ รวมทั้งมีการติดตามดูแลการใช้จ่ายงบประมาณว่ามีความถูกต้องมากน้อยเพียงใด เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานหรือไม่ สามารถดำเนินการได้หลายวิธี เช่น ผู้บริหารท้องถิ่น และเจ้าหน้าที่งบประมาณรับผิดชอบร่วมกันในการควบคุมงบประมาณรายจ่าย โดยการใช้การรายงาน หรือการควบคุมอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตาม กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ การควบคุมโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น หน่วยตรวจสอบภายใน สำนักงานตรวจการเงินแผ่นดิน การควบคุมผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือประชาคม หรือการประเมินผลความคุ้มค่าและความสอดคล้องของงบประมาณกับความต้องการของประชาชน ผ่านวิธีการวิจัยประเมินผล

### การประมาณการรายรับและรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒ และ ๓) พ.ศ. ๒๕๔๓ โดยมีการประมาณการรายรับและรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น<sup>[๓]</sup> ดังนี้

ประมาณการรายรับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วยรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งจำแนกเป็น

- (๑) หมาดภาษีอากร
- (๒) หมาดค่าธรรมเนียม ค่าปรับและใบอนุญาต
- (๓) หมาดรายได้จากทรัพย์สิน

- (๔) หมวดรายได้จากสาธารณูปโภค และกิจการพาณิชย์
- (๕) หมวดเงินอุดหนุน
- (๖) หมวดรายได้เบ็ดเตล็ด

งบประมาณรายจ่ายทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วยรายจ่ายงบกลาง และรายจ่ายตามแผนงาน โดยรายจ่ายตามแผนงาน จำแนกเป็นสองลักษณะ คือ

(๑) รายจ่ายประจำ ประกอบด้วย

- (ก) หมวดเงินเดือนและค่าจ้างประจำ
- (ข) หมวดค่าจ้างชั่วคราว
- (ค) หมวดค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ
- (ง) หมวดค่าสาธารณูปโภค
- (จ) หมวดเงินอุดหนุน
- (ฉ) หมวดรายจ่ายอื่น

(๒) รายจ่ายเพื่อการลงทุน ประกอบด้วย หมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

ทั้งนี้รายละเอียดประเภทรายจ่ายงบกลาง หมวดรายจ่ายต่าง ๆ และเงินนอกงบประมาณให้เป็นไปตามที่กรมการปกครองกำหนด

#### ความยั่งยืนทางงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ความยั่งยืนทางงบประมาณ หมายถึง ความสามารถขององค์กรในการมีทรัพยากรที่เพียงพอสำหรับการบริหารงานและการจัดบริการสาธารณะตามที่ประชาชนต้องการภายในรอบปีงบประมาณ โดยทั่วไปมักจะประเมินจากดุลงบประมาณ การพึ่งพารายได้ที่ท้องถิ่นจัดเก็บเอง และระดับเงินสะสม หากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีดุลงบประมาณในระดับที่ดี มีทรัพยากรเพียงพอสำหรับความต้องการงบประมาณในช่วงเวลาหนึ่งๆ หรือมีระดับเงินสะสมเพียงพอสำหรับการใช้จ่ายเพื่อรับมือเหตุฉุกเฉินต่างๆ ย่อมเชื่อได้ว่า ความต้องการของประชาชนที่มีต่อบริการสาธารณะในระดับพื้นฐานจะได้รับการตอบสนองอย่างเพียงพอ<sup>[๔]</sup>

## ๑. ขั้นตอนในการเตรียมการจัดทำร่างเทศบัญญัติ

๑.๑ ทำบันทึกข้อความแจ้งผู้บริหารในการจัดทำร่างเทศบัญญัติและแจ้ง หัวหน้าส่วน กองต่างๆ เพื่อจัดเตรียมข้อมูลและโครงการ

๑.๒ ทำบันทึกแจ้ง ส่วนราชการ กองต่างๆ ให้ส่งรายการโครงการตลอดจนข้อมูลที่มีความจำเป็นในการดำเนินการจัดทำร่างเทศบัญญัติ เช่น ประมาณการรายรับ รายรับจริงปีที่ผ่านมา ข้อมูลผู้ขึ้นทะเบียนผู้พิการ

๑.๓ รวบรวมรายการโครงการของแต่ละกองที่ประสงค์จะดำเนินการในปีงบประมาณนั้น

๑.๔ จัดทำร่างประมาณการรายรับ และร่างประมาณการรายจ่ายให้มีความสมดุลกัน โดยยึดระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พระราชบัญญัติเทศบาล ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการกระจายอำนาจไปสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการจัดหางบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ ๑ และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๒ และ ๓ ตลอดจนหนังสือสั่งการและหนังสือชักชวนที่เกี่ยวข้อง

๑.๕ เมื่อประมาณการรายรับและรายจ่ายตลอดจนโครงการและกิจกรรมที่จะดำเนินการครบถ้วนแล้วนำร่างเทศบัญญัตินั้นเสนอนายกเทศมนตรีเพื่อให้นายเทศมนตรีเสนอร่างเทศบัญญัตินั้นต่อสภาเทศบาลตำบลคูสะคาม

## ๒. ขั้นตอนในการจัดทำเทศบัญญัติ

๒.๑ นายกเทศมนตรีเสนอร่างเทศบัญญัติถึงงบประมาณต่อประธานสภาเทศบาลตำบลคูสะคาม

๒.๒ สภาเทศบาลประชุมในวาระที่ ๑ เพื่อรับหลักการ ซึ่งในขั้นตอนนี้อาจมีบางครั้งที่สภาท้องถิ่นไม่รับร่างเทศบัญญัติ โดยจะมีขั้นตอนในการดำเนินการที่แตกต่างกัน ดังนี้

### ก. หากสภาท้องถิ่นไม่รับร่างเทศบัญญัติถึงงบประมาณ

๑) ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดตั้งคณะกรรมการ ๑๕ คน โดย ๗ คน มาจากฝ่ายสภาอีก ๗ คนเสนอโดยผ่านนายกเทศมนตรี แล้วให้คณะกรรมการทั้ง ๑๕ คน สรรหาประธาน เพื่อทำการพิจารณาเพื่อหาข้อยุติความขัดแย้ง โดยการปรับปรุงแก้ไขหรือยืนยันร่างข้อบัญญัติเดิม แล้วส่งร่างคืนให้ผู้ว่าราชการจังหวัด ภายใน ๑๕ วัน

๒) ผู้ว่าราชการจังหวัดเมื่อได้รับร่างเทศบัญญัติที่ผ่านคณะกรรมการเพื่อพิจารณาหาข้อยุติแล้วส่งคืนให้นายกเทศมนตรี หากนายกเทศมนตรีไม่เสนอร่างต่อสภาท้องถิ่น ภายใน ๗ วัน ผู้ว่าราชการจังหวัด เสนอรัฐมนตรีสั่งให้นายกเทศมนตรีพ้นจากตำแหน่ง ถ้านายกเทศมนตรีเสนอร่างเทศบัญญัติต่อสภาท้องถิ่นภายใน ๗ วันแล้ว

๓) สภาเทศบาลตำบลคูสะคามพิจารณาร่างเทศบัญญัติถึงงบประมาณที่คณะกรรมการพิจารณาเสร็จแล้ว ให้แล้วเสร็จภายใน ๓๐ วัน

๓.๑) ในกรณีที่สภามีมติไม่เห็นชอบร่างเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย หรือพิจารณาไม่แล้วเสร็จภายใน ๓๐ วัน ให้ร่างเทศบัญญัติงบประมาณนั้นเป็นอันตกไป และให้ใช้เทศบัญญัติงบประมาณปีก่อนไปพลาง และให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเสนอรัฐมนตรีสั่งยุบสภาเทศบาล

๓.๒) ในกรณีที่สภาเทศบาลตำบลคู่สะคามเห็นชอบร่างเทศบัญญัติงบประมาณแล้ว ประธานสภาส่งร่างเทศบัญญัติงบประมาณที่สภาเห็นชอบให้นายอำเภอและนายอำเภอส่งร่างเทศบัญญัติให้ผู้ว่าราชการจังหวัดพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน ๑๕ วัน

๔) ผู้ว่าราชการจังหวัดเห็นชอบร่างเทศบัญญัติงบประมาณและส่งร่างเทศบัญญัตินั้นคืนให้นายกเทศมนตรีตำบลคู่สะคามลงนามเพื่อประกาศใช้ต่อไป

๕) นายกเทศมนตรีลงนามประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย และมีผลใช้บังคับ

ข. หากสภาท้องถิ่นรับร่างเทศบัญญัติงบประมาณ (รับหลักการ)

๑) สภาเทศบาลตำบลคู่สะคามรับหลักการและพิจารณาต่อวาระแปรญัตติ ( วาระที่ ๒ ) และลงมติเห็นชอบร่างเทศบัญญัติงบประมาณ ( วาระที่ ๓ )

๒) ประธานสภาส่งร่างเทศบัญญัติงบประมาณที่สภาเห็นชอบให้นายอำเภอและนายอำเภอส่งให้ผู้ว่าราชการจังหวัด และผู้ว่าราชการจังหวัดพิจารณาร่างเทศบัญญัติให้แล้วเสร็จภายใน ๑๕ วัน

๒.๑) ผู้ว่าราชการจังหวัดพิจารณาและให้ความเห็นชอบ

๒.๑.๑) ผู้ว่าราชการจังหวัดเห็นชอบร่างเทศบัญญัติงบประมาณและส่งร่างเทศบัญญัติงบประมาณให้นายกเทศมนตรีลงนาม

๒.๑.๒) นายกเทศมนตรีลงนามประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณและมีผลใช้บังคับ

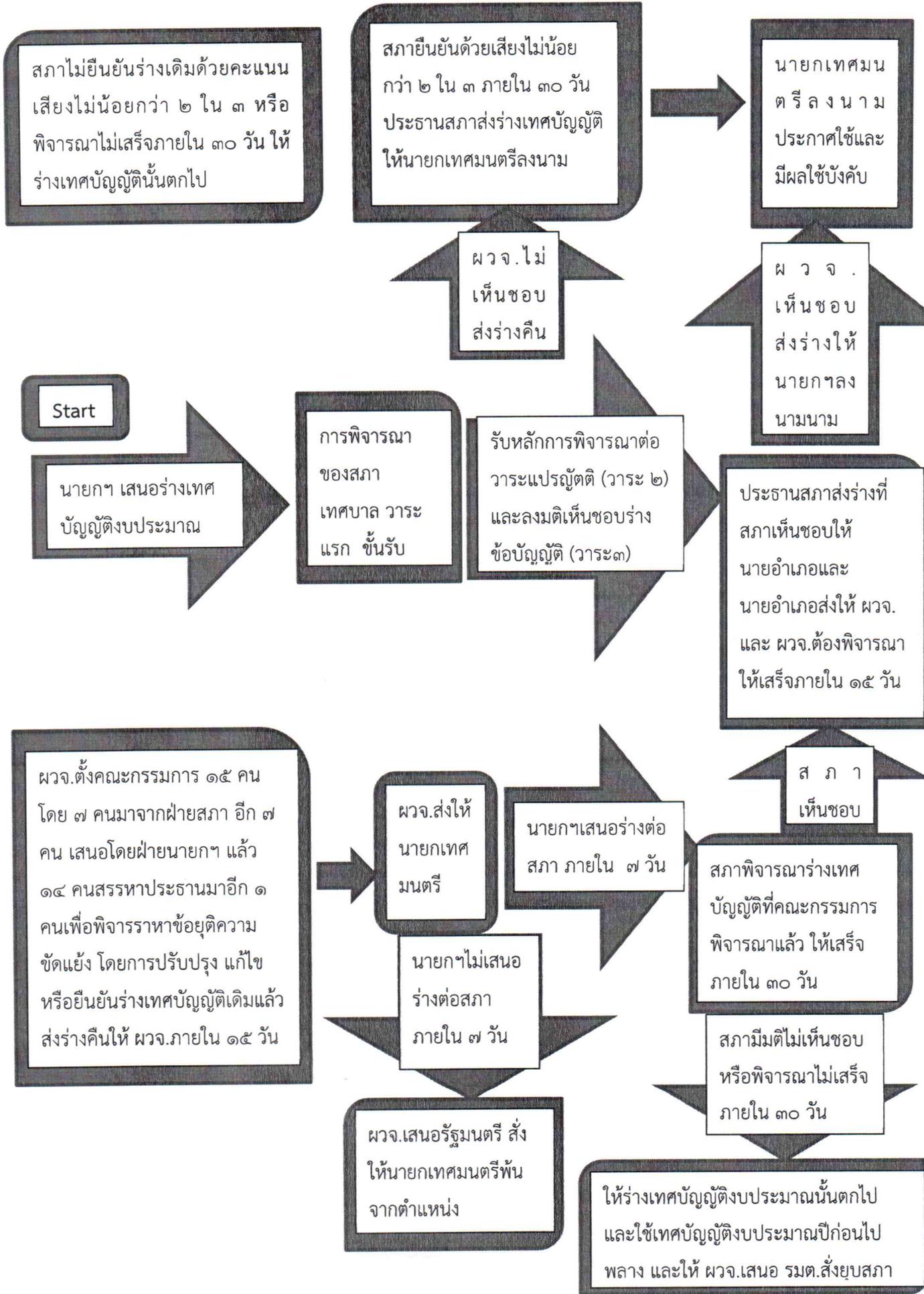
๒.๒) ผู้ว่าราชการจังหวัดไม่เห็นชอบร่างเทศบัญญัติงบประมาณและส่งร่างเทศบัญญัติคืนสภาเทศบาล

๒.๒.๑) หากสภายืนยันด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า ๒ ใน ๓ ภายใน ๓๐ วันประธานสภาส่งร่างเทศบัญญัติงบประมาณให้นายกเทศมนตรีลงนาม

๒.๒.๓) นายกเทศมนตรีลงนามประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณและมีผลใช้บังคับ

๒.๒.๒) หากสภาไม่ยืนยันร่างเดิมด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า ๒ ใน ๓ หรือพิจารณาไม่แล้วเสร็จภายใน ๓๐ วัน ให้ร่างเทศบัญญัติงบประมาณนั้นตกไป

**ขั้นตอนและวิธีการจัดทำร่างเทศบัญญัติงบประมาณของเทศบาล**



### ๓. การประกาศใช้เทศบัญญัติ

หลังจากที่นายกเทศมนตรีลงนามประกาศใช้เทศบัญญัติ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒ และ ๓) พ.ศ. ๒๕๔๓ ข้อ ๓๙ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดส่งสำเนางบประมาณรายจ่ายประจำปีและงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมที่ได้รับอนุมัติให้ประกาศใช้แล้วไปยังผู้ว่าราชการจังหวัด สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ส่งนายอำเภอหรือปลัดอำเภอผู้เป็นหัวหน้าประจำกิ่งอำเภอเพื่อทราบ ภายในระยะเวลาไม่เกินสิบห้าวัน นับแต่วันสิ้นสุดการประกาศโดยเปิดเผยเพื่อให้ประชาชนทราบ ณ สำนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

## ระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการ

๑. ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๓ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๔๓
๒. พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๕๒
๓. ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยข้อบังคับการประชุมสภาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗
๔. ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘
๕. ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙
๖. ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑
๗. และกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง